



Seminario-Taller

ESTRATEGIAS CON RIGOR CIENTÍFICO

FODA MATEMÁTICO - TABLERO DE COMANDO - TABLERO DE GESTIÓN

Modalidad: Presencial

El análisis FODA clásico (DOFA o SWOT) destruye valor porque es 100% subjetivo. Por lo tanto, no es apto para un profesional. Utilizar el FODA clásico es arriesgar el futuro de la organización, creando objetivos en base a la intuición, sin base científica.

El análisis FODA une dos variables para crear un objetivo que se va a incorporar en el Plan Estratégico para ser logrado en 5 años. Por ejemplo, una fortaleza y una amenaza (FA).

¿Es lógico esperar 5 años para resolver una amenaza? ¿Un profesional apostaría su sueldo a que la fortaleza que unió a la amenaza seguirá vigente durante 5 años?

Objetivos

1. Cómo aportar valor científico al análisis FODA de una Organización a través del sistema *FODA Matemático*
2. Cómo crear un *Tablero de Comando* para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard
3. Cómo desplegar un *Tablero de Gestión* (Hoshin Kanri) para garantizar el logro de objetivos y metas para los responsables de cada área o dependencia.

Producto al finalizar el seminario (aplicable a organismos públicos orientados a resultados, universidades y/o PyMEs):

1. Indicadores de avance de la Visión de tu organización para darle seguimiento mensual a su logro: **trae la Visión de tu organización.**
2. FODA Matemático: **trae el FODA clásico de tu organización** y te llevarás el FODA Matemático.
3. Mapa Estratégico abierto o desdoblado en 3 Temas Estratégicos para analizar con foco en la Estrategia.
4. Balanced Scorecard de tu organización, con todos los Objetivos, Indicadores y Planes de Acción.
5. POA: Tablero POA para la gestión del Plan Operativo Anual con todos los Indicadores para cada Gerente.

Club Tablero de Comando



Capacitador

Prof. Mario Héctor Vogel

Fundador y Director del *Club Tablero de Comando*. Creador de los sistemas *FODA Matemático* e *Ishikawa Matemático*. Director Académico en Foros Internacionales, brinda capacitaciones permanentemente en organizaciones públicas, universidades, industrias y empresas en distintos países de América.

Coaching personalizado

Finalizado el Curso, cada participante dispondrá de 60 (sesenta) días para ampliar sus consultas o dudas en forma personal con el Prof. Mario Héctor Vogel.

Software

Cada participante dispondrá de 3 (tres) softwares para poder trabajar las distintas temáticas del Seminario-Taller. Los programas están desarrollados en Excel, tienen su propio manual de uso y se entregará una demo por participante. Por eso es importante asistir con laptop.

Requisitos

Se sugiere asistir al seminario-taller con una Laptop para poder participar de los talleres y ejercicios prácticos.

Concurrir además con:

- 1 Análisis FODA Clásico
- 3 Objetivos reales que el participante tenga a su cargo
- La Visión de la Organización



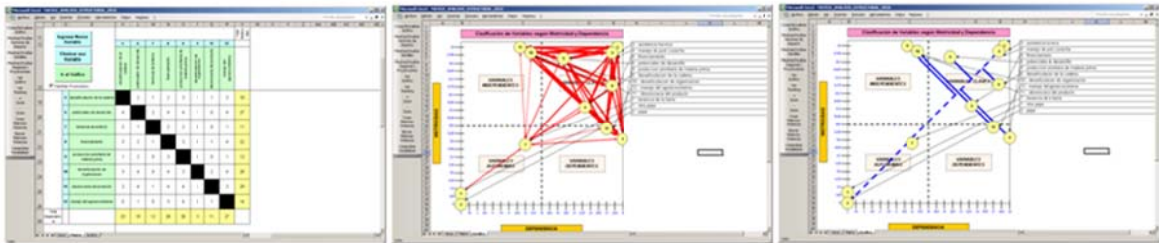
Agenda y Contenidos

Día: 1

Horario: 9 a 18 hs.

Seminario: **FODA Matemático**

Utilización de ecuaciones operativas en un software desarrollado en Excel (simplificarán el uso de matemática borrosa, fuzzy logic o análisis estructural) para presentar certeza matemática de las fortalezas del Plan Estratégico.



- 09.00 a 11.00 hs.**
- Sensibilización acerca del FODA Matemático
 - Presentación de casos de FODA Matemático y resultados logrados en diferentes Organizaciones
- 11.00 a 11.15 hs.**
- Coffee Break
- 11.15 a 13.00 hs.**
- 1er. Taller: Ejercicio práctico donde cada participante utilizará el software FODA Matemático para realizar el análisis de variables internas y externas que impactan en el rumbo estratégico de una Organización.
 - Se entregará una versión demo del software con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que *deben asistir al taller con una FODA Clásico sobre el cual trabajarán y crearán el FODA Matemático.*
- 13.00 a 14.00 hs.**
- Almuerzo
- 14.00 a 18.00 hs.**
- Continuación del Workshop

Día: 2
Horario: 9 a 18 hs.
Seminario: Tablero de Gestión

Cómo garantizar el logro de Objetivos e Indicadores de Gestión en cada una de las Gerencias (compras, ventas, sistemas, recursos humanos, administración, etc.).



The screenshot displays the 'Tablero de Gestión' software interface. It features a top navigation bar with options like 'Inicio', 'Buscar', and 'Estado de página'. Below this, there are several data tables and charts. The main table has columns for 'Procesos', 'Objetivos Estratégicos', 'Indicadores', and 'Resultados'. The 'Resultados' column is color-coded (green for good, yellow for average, red for poor). To the right, there are several smaller tables with columns for 'META', 'LOGRO', 'FECHA', and 'INDICADOR'. The interface is designed for monitoring and managing organizational performance.

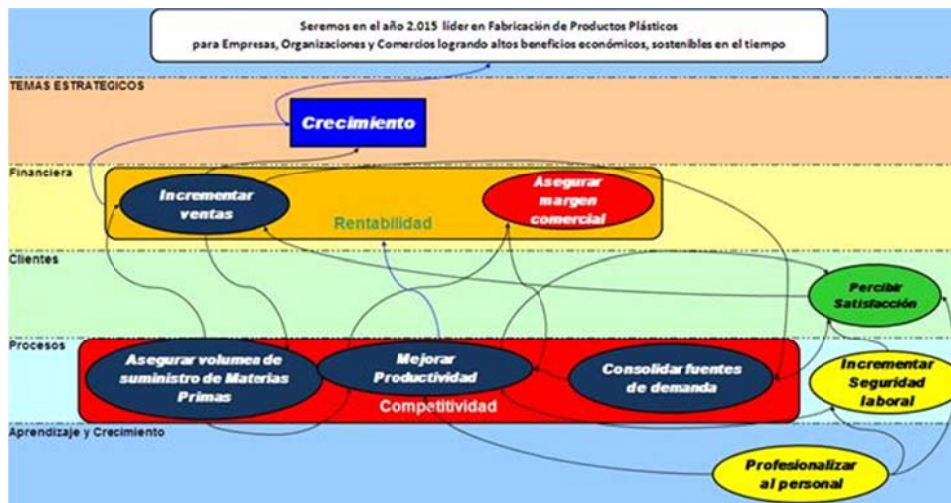
- 09.00 a 11.00 hs.** - Presentación del Tablero de Gestión de las gerencias o áreas de una Organización (Hoshin Kanri)
- 11.00 a 11.15 hs.** - Coffee Break
- 11.15 a 13.00 hs.** - 2do. Taller: Tablero de Gestión de cada Gerencia o Área. Ejercicio práctico donde cada participante utilizará el software Tablero de Gestión para resolver cómo lograr las metas de los objetivos reales de su organización y cómo creará indicadores de gestión, financieros y no financieros con un modelo de gestión automatizado.
 - Se entregará una versión demo del software con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que *deben asistir al taller con 3 (tres) objetivos reales a su cargo.*
- 13.00 a 14.00 hs.** - Almuerzo



Horario: 2 pm a 6 pm

Seminario: Tablero de Comando

Cómo crear un Tablero de Comando para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard.



14.00 a 16.00 hs. - Sensibilización acerca del Balanced Scorecard (BSC)
- Presentación de casos y resultados logrados a partir del uso de Balanced Scorecard en Organizaciones de México, Chile y Colombia, entre otras.

16.00 a 16.15 hs. - Coffee Break

16.15 a 18.00 hs. - 3er. Taller: Conversión de la Visión en Objetivos
- 4to. Taller: Tablero del Comando de la Alta Dirección
- 5to. Taller: Construcción del Modelo de Indicadores NO Financieros

- Se entregará una versión demo del software Tablero de Comando con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que *deben asistir al taller la Visión de su Organización.*



TESTIMONIOS DE ALGUNOS PROFESIONALES QUE YA PARTICIPARON EN NUESTROS CURSOS Y SEMINARIOS "ESTRATEGIAS CON RIGOR CIENTIFICO"



Dijo el Rector de la Universidad Nacional Agraria de la Selva (Perú) Dr. Segundo Clemente Rodríguez Delgado:
"FODA Matemático me pareció excelente para poder alinear el trabajo en la Gestión."
[Clic para ver video testimonial](#)



Seminario-Taller ESTRATEGIA CON RIGOR CIENTIFICO PARA DISEÑAR UN PLAN ESTRATÉGICO con FODA Matemático, Tablero de Comando y Tablero de Gestión



Lic. Nebenka Caro Potokar
"FODA Matemático superó mis expectativas porque aplica base científica y no intuición".



Lic. César Augusto Huaman Ramirez
"FODA Matemático tiene un aporte muy valioso y trascendental".



Ing. Withman Marcelo Castillo
"FODA Matemático es un método exacto, determinístico. Se puede desarrollar sin presión de opiniones políticas".

Esto dijeron quienes participaron del Seminario-Taller en Tingo María, en la Amazonía Peruana



Ing. Marco Antonio Rojas Paredes
"FODA Matemático me va a permitir desarrollar el Plan Estratégico".



Magister Luz Violeta Infantas Bendizú
"FODA Matemático superó mis expectativas porque se aplica para construir el FODA Científico, área por área".



Economista Teófilo L. Portuguez Soto
"¡El software FODA Matemático es excelente!"

Puedes ver más testimonios en:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/estrategias-unas.htm>



**Importante Universidad incorporó
Estrategia con Rigor Científico:
FODA Matemático, Tablero de Comando
y la Metodología para crear**



INDICADORES NO FINANCIEROS



**Decano de ESUMER
Fac. Admin. Comercial y Mercadeo
Master Carlos Mario Morales**



**Investigadora Docente de ESUMER
Master Ingeniera
Paola Andrea Ortiz Rendón**



**Investigador Académico
de ESUMER
Master Gonzalo Tejada Moreno**



Testimonios de algunos Participantes

Master Gonzalo Tejada Moreno
Investigador Académico ESUMER

Superó mis expectativas el Software FODA Matemático. Lo aplicaré al ejercicio prospectivo combinando FODA con Análisis de Tendencias.

Master José Alban Londoño
Decano Fac. Est. Internacionales

El Seminario FODA Matemático presentó ejercicios con rigor técnico y científico. Aplicaré FODA Matemático para la Planeación Estratégica de la Institución y la Facultad.

Master Carlos Mario Morales
Decano de ESUMER Fac. Adm. Comercial y Mercadeo

Evalué que el FODA Matemático tiene diferentes usos, no solo en la Planeación Estratégico sino en todo análisis de variables.



**Director Financiero de ESUMER
Master Juan Camilo Rodríguez**



**Jefa de Compras de ESUMER
Master Yenny Gómez**



**Recursos Humanos en ESUMER
Master Claudia Velazquez**

Puedes ver más testimonios en:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/estrategias-esumer.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com



CHILE

Opinan algunos Profesionales que participaron del Seminario
"Estrategias con Rigor Científico"

FODA MATEMÁTICO + TABLERO DE COMANDO + TABLERO DE GESTIÓN



CODELCO Chile - División El Teniente

Ing. Luis Alberto Yévenes Pento, Jefe de Servicios

"Este Seminario-Taller superó mis expectativas por la claridad de los conceptos presentados. Me aportó la multiplicidad de aplicaciones que posee el Tablero de Gestión en las áreas operativas de la Organización. Se cumplió el 100% del programa promocionado. El software Tablero de Gestión también ha superado mis expectativas porque presta una enorme utilidad. Lo utilizaré en CODELCO.

"Yo ya había participado en Chile de un Seminario similar con un consultor, pero fue teórico. En cambio, éste fue de aplicación práctica. Me resultó realmente útil."



Consultor

Contador Germán Quiróz

"Excelente. El Seminario Tablero de Gestión superó mis expectativas porque presentó un enfoque operacional y de relación con todos los objetivos de las áreas de una empresa. El software Tablero de Gestión es una herramienta de apoyo para la consultoría.

El Seminario Tablero de Comando fue muy práctico y muy didáctico. Presentó la idea del enfoque estratégico y el desdoblamiento y alineamiento de la estrategia. Debo destacar lo amigable que es el software en Excel."



Universidad Chile

Master Ing. María Francisca Briones Rosas

"El Seminario superó mis expectativas porque con el FODA Matemático la subjetividad tiende a cero. Excelente forma de tratar a las variables estratégicas."



Universidad Chile

Ingeniera América Silva Cruz

"Con FODA Matemático se logra una Planificación estratégica con fundamento matemático. El software en Excel es útil."

Puedes ver más testimonios en:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/estrategias-chile.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com



Empresa Pública con Balanced Scorecard y FODA Matemático

para aplicar rigor científico a la Ejecución de su Plan Estratégico



Seminario-Taller en la UNITEC | La Universidad Global de Honduras

FODA MATEMÁTICO - TABLERO DE COMANDO - TABLERO DE GESTIÓN



Master Manuel Raúl Pino V.

Unidad Ejecutora de Proyectos del Banco Mundial para la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)

[ver video testimonial](#)



Economista Reinaldo Rojas

Jefe del Departamento de Planeamiento Económico en la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)

[ver video testimonial](#)

- Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas analizadas con rigor científico, en forma objetiva, para crear verdaderos Objetivos Estratégicos, libres de toda subjetividad.
- Tablero de Comando para trasladar un Plan Estratégico a la acción, mes a mes.
- Tablero de Gestión para que cada Director y Gerente gestione sus Indicadores.

El 100% de los participantes buscó la excelencia a través del rigor científico y expresaron que el análisis **FODA Matemático con Balanced Scorecard** superó sus expectativas.



Master Kirbi A. Arguijo Bertronel

Ingeniero en Prevención de Riesgos

"FODA Matemático muestra una herramienta cuantitativa para la Planificación Estratégica. Ha superado mis expectativas porque eliminó toda subjetividad en su elaboración."



Master Contador Jaime Starkman

Subdirector de Desarrollo Empresarial

"Excelente el enfoque matemático para eliminar toda subjetividad. Superó mis expectativas."



Realizamos un taller con **práctica en Excel**, ya que es una de las mejores formas de bajar a tierra la teoría.



Master Ing. Luis Cano

Departamento Técnico de la ENEE y Docente en Unitec.

[ver video testimonial](#)



Dr. Daniel Bueso

Presidente de la Escuela Internacional de Negocios

[ver video testimonial](#)

Los participantes trabajaron con la **Visión** y el **FODA** de **SU organización** para comprender la utilidad y la aplicación de cada metodología.

Puedes ver más testimonios en: <http://www.tablerodecomando.com/seminarios/balanced-scorecard-empresa-publica.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com