



Seminario-Taller

# ESTRATEGIAS CON RIGOR CIENTÍFICO

FODA MATEMÁTICO - TABLERO DE COMANDO - TABLERO DE GESTIÓN



Expositor:

Prof. Mario Héctor Vogel

Fundador y Director del *Club Tablero de Comando*. Creador del sistema *FODA Matemático*. Director Académico en Foros Internacionales, brinda capacitaciones permanentemente en organizaciones públicas, universidades, industrias y empresas en distintos países de América.

A. Cómo aportar valor científico al análisis FODA de una Organización a través del sistema *FODA Matemático*

B. Cómo crear un *Tablero de Comando* para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard

C. Cómo desplegar un *Tablero de Gestión* (Hoshin Kanri) para garantizar el logro de objetivos y metas para los responsables de cada área o dependencia.

Se sugiere asistir con:

- Laptop
- 1 Análisis FODA Clásico
- 3 Objetivos reales que el participante tenga a su cargo
- La Visión de la Organización

Cada participante dispondrá de 3 (tres) softwares para poder trabajar las distintas temáticas del Seminario-Taller. Los programas están desarrollados en Excel, tienen su propio manual de uso y se entregará una demo por participante. Por eso es importante asistir con laptop.

-----  
"Compartir el conocimiento es una acción de seres inteligentes,  
que han comprobado que el conocimiento  
es un bien que crece a medida que se lo comparte"  
Prof. Mario Héctor Vogel  
-----

Av. Corrientes 5143 1º B - Ciudad de Buenos Aires - Argentina  
Teléfono 5411-4855-1189 [mario@vogel.com.ar](mailto:mario@vogel.com.ar)



Día: 1

Horario: 9 am a 6 pm

Seminario: FODA Matemático

Utilización de ecuaciones operativas en un software desarrollado en Excel (simplificarán el uso de matemática borrosa, fuzzy logic o análisis estructural) para presentar certeza matemática de las fortalezas del Plan Estratégico.



09.00 a 11.00 hs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilización acerca del FODA Matemático</li> <li>- Presentación de casos de FODA Matemático y resultados logrados en diferentes Organizaciones</li> </ul>
11.00 a 11.15 hs.	- Coffee Break
11.15 a 13.00 hs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1er. Taller: Ejercicio práctico donde cada participante utilizará el software FODA Matemático para realizar el análisis de variables internas y externas que impactan en el rumbo estratégico de una Organización.</li> <li>- Se entregará una versión demo del software con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que <i>deben asistir al taller con una FODA Clásico sobre el cual trabajarán y crearán el FODA Matemático.</i></li> </ul>
13.00 a 14.00 hs.	- Almuerzo
14.00 a 18.00 hs.	- Continuación del Workshop

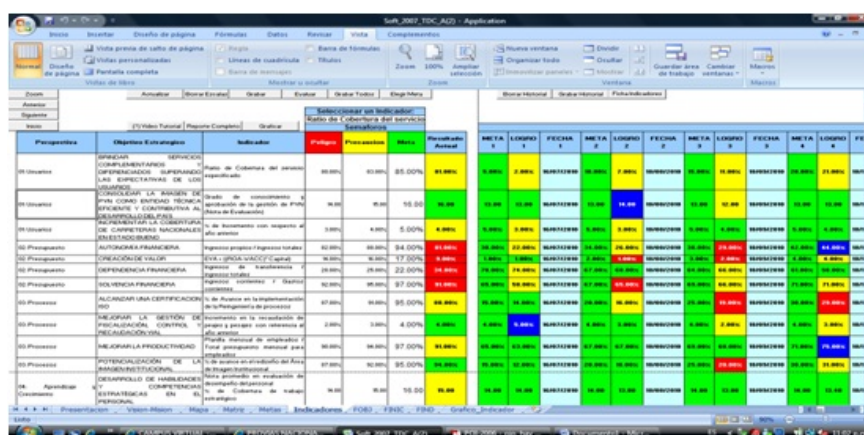


Día: 2

Horario: 9 am a 6 pm

Seminario: Tablero de Gestión

Cómo garantizar el logro de Objetivos e Indicadores de Gestión en cada una de las Gerencias (compras, ventas, sistemas, recursos humanos, administración, etc.).



09.00 a 11.00 hs.	- Presentación del Tablero de Gestión de las gerencias o áreas de una Organización (Hoshin Kanri)
11.00 a 11.15 hs.	- Coffee Break
11.15 a 13.00 hs.	<p>- <b>2do. Taller:</b> Tablero de Gestión de cada Gerencia o Área. Ejercicio práctico donde cada participante utilizará el software <b>Tablero de Gestión</b> para resolver cómo lograr las metas de los objetivos reales de su organización y cómo creará indicadores de gestión, financieros y no financieros con un modelo de gestión automatizado.</p> <p>- Se entregará una versión demo del software con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que <i>deben asistir al taller con 3 (tres) objetivos reales a su cargo.</i></p>
13.00 a 14.00 hs.	- Almuerzo

Av. Corrientes 5143 1º B - Ciudad de Buenos Aires - Argentina  
Teléfono 5411-4855-1189

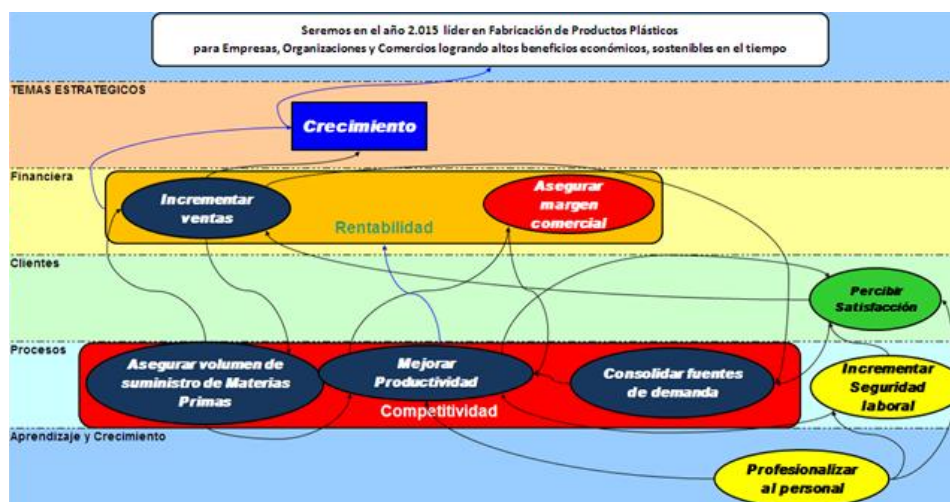
[mario@vogel.com.ar](mailto:mario@vogel.com.ar)



**Horario:** 2 pm a 6 pm

**Seminario:** Tablero de Comando

Cómo crear un Tablero de Comando para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard.



14.00 a 16.00 hs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilización acerca del <b>Balanced Scorecard (BSC)</b></li> <li>- Presentación de casos y resultados logrados a partir del uso de <b>Balanced Scorecard</b> en Organizaciones de México, Chile, Colombia entre otras</li> </ul>
16.00 a 16.15 hs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coffee Break</li> </ul>
16.15 a 18.00 hs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3er. Taller: Conversión de la Visión en Objetivos</li> <li>- 4to. Taller: Tablero del Comando de la Alta Dirección</li> <li>- 5to. Taller: Construcción del Modelo de Indicadores NO Financieros</li> <li>- Se entregará una versión demo del software <b>Tablero de Comando</b> con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que <i>deben asistir al taller la Visión de su Organización.</i></li> </ul>



## SOFTWARE

Cada participante recibirá una versión demo con manual de uso de los siguientes programas:

- FODA Matemático
- Tablero de Comando
- Tablero de Gestión

Todos son compatibles con Office 2003 y 2007



## COACHING PERSONALIZADO

Durante 60 (sesenta) días, el Prof. Mario Héctor Vogel brindará un servicio de coaching personalizado, *sin costo alguno*. Cada uno de los participantes podrá enviar por e-mail sus borradores y sus ejercicios para que el Prof. Vogel los revise y los corrija antes de que sean ejecutados en la Organización.

## RESULTADOS DE ALGUNOS SEMINARIOS BRINDADOS POR EL PROF. MARIO H. VOGEL

IMECON S.A., Empresa de prestación de servicios industriales - Lima, Perú

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/ime.htm>

LAYTARUMA S.A., Empresa Minera - Lima, Perú

[http://www.tablerodecomando.com/seminarios/valida\\_Layto.htm](http://www.tablerodecomando.com/seminarios/valida_Layto.htm)

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONIA PERUANA - Loreto, Perú

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/seminarioamazonia.htm>

UNIVERSIDAD MAZA - Mendoza, Argentina

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/umazachile.htm>

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESUMER - Medellín, Colombia

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/seminarioesumer.htm>

COMPAÑÍA MINERA LA PODEROSA S.A. - Perú

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/seminariopoderosa.htm>

OPINIONES DE PROFESIONALES QUE PARTICIPARON DE UN SEMINARIO ABIERTO - Santiago, Chile

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/opinanchile.htm>