



Seminario-Taller

TABLERO DE COMANDO

Modalidad: Presencial

El Tablero de Comando, Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral es un sistema de gestión por medio del cual es posible gerenciar la ejecución de la Estrategia y las actividades de una organización.

Esta metodología guía paso a paso y ayuda a ejecutar el Plan Estratégico y llevarlo a la acción.

Objetivo

Cómo crear un *Tablero de Comando* para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard.

Capacitador

Prof. Mario Héctor Vogel

Fundador y Director del *Club Tablero de Comando*. Creador de los sistemas *FODA Matemático* e *Ishikawa Matemático*. Director Académico en Foros Internacionales, brinda capacitaciones permanentemente en organizaciones públicas, universidades, industrias y empresas en distintos países de América.

Coaching personalizado

Finalizado el Curso, cada participante dispondrá de 60 (sesenta) días para ampliar sus consultas o dudas en forma personal con el Prof. Mario Héctor Vogel.

Software

Cada participante dispondrá del software para poder trabajar las distintas temáticas del Seminario-Taller. El programa está desarrollado en Excel, tienen su propio manual de uso y se entregará una demo por participante.

Requisitos

Se sugiere asistir al seminario-taller con una Laptop para poder participar de los talleres y ejercicios prácticos.

Concurrir además con:

- La Visión de la Organización

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com

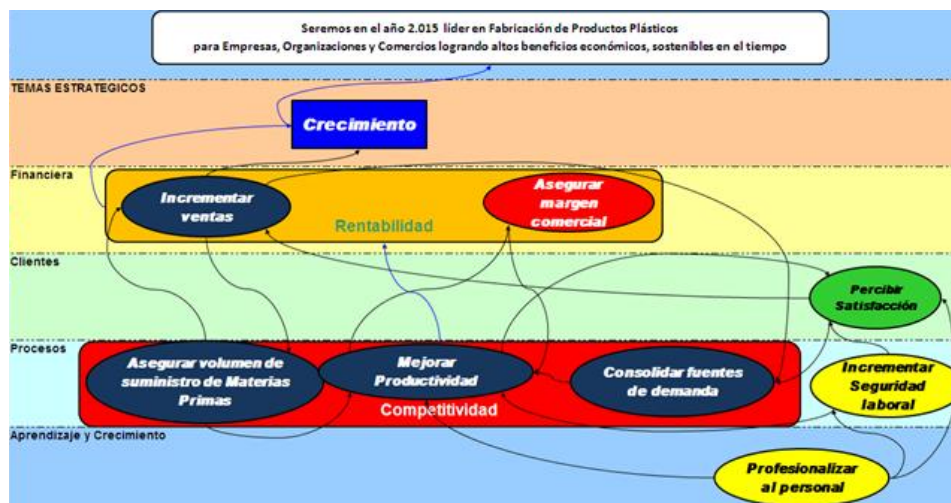


Agenda y Contenidos

Horario: 9 pm a 6 pm

Seminario: Tablero de Comando

Cómo crear un Tablero de Comando para ejecutar el Plan Estratégico bajo la filosofía del Balanced Scorecard.



- 09.00 a 11.00 hs. - Sensibilización acerca del Balanced Scorecard (BSC)
- Presentación de casos y resultados logrados a partir del uso de Balanced Scorecard en Organizaciones de México, Chile y Colombia, entre otras.
- 11.00 a 11.15 hs. - Coffee Break
- 11.15 a 13.00 hs. - 1er. Taller: Conversión de la Visión en Objetivos
- Se entregará una versión demo del software Tablero de Comando con su correspondiente manual de uso a cada uno de los participantes, que *deben asistir al taller con la Visión de su Organización.*
- 13.00 a 14.00 hs. - Almuerzo
- 14.00 a 16.00 hs. - 2do. Taller: Tablero de Comando de la Alta Dirección
- 16.15 a 18.00 hs. - 3er. Taller: Construcción del Modelo de Indicadores NO Financieros

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1ºB – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com



TESTIMONIOS DE ALGUNOS PROFESIONALES QUE YA PARTICIPARON EN NUESTROS CURSOS Y SEMINARIOS "TABLERO DE COMANDO"

CUADRO DE MANDO INTEGRAL ACADÉMICO



En MENDOZA - ARGENTINA

Participaron: el Rector, 3 Vicerrectores, Decanos y Altos Funcionarios

97,5% Excedieron sus Expectativas

En la Universidad Juan Agustín Maza, brindamos el Seminario-Taller

VALIDAR MATEMÁTICAMENTE EL PLAN ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD CON FODA MATEMÁTICO Y SU TRASLADO AL CUADRO DE MANDO INTEGRAL





RECTOR
Dr. Daniel Roberto Miranda
Médico Especialista
Doc. Sup. y Admin. de Salud



VICERRECTORA ACADÉMICA y Prof. de Matemática
Dra. Viviana Catalano



VICERRECTORA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA y Prof. de Estadística
Master Mónica V. Torrecilla



VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Contador Renato César Morelli






Testimonios de Algunos Participantes

<p>Decano Fac. Cs. Empresariales Master Enrique Guilhou</p> <p><i>"El seminario-taller superó mis expectativas porque es sistémico, concreto, preciso. Nos aportó el poder cuantificar la Visión y la Misión. aportó una herramienta poderosa de gestión."</i></p>	<p>Decano Facultad de Ingeniería Ing. Vicente Cremades</p> <p><i>"Superó mis expectativas porque presentó evidencia objetiva. Nos aportó una mejora sustancial en la Planificación y control de la Universidad."</i></p>	<p>Secretario Académico Dr. René Alberto Juez</p> <p><i>"El seminario de Validación Matemática y su traslado a la acción por el Tablero de Comando superó mis expectativas porque nos aportó la idea de cómo cuantificar todo."</i></p>
---	---	--

Los participantes aprendieron a **VALIDAR MATEMÁTICAMENTE** Visión y Misión del Plan Estratégico. Trasladaron la Visión a la acción a través del **Mapa Estratégico** que crearon durante el Seminario y construyeron la matriz **Tablero de Comando** con todos sus **Indicadores NO Financieros**. Desplegaron en cascada Objetivos (Hoshin Hanri) para cada área, gerencia y dependencia a través del **Tablero de Gestión** y practicaron con software en Excel.

¿TE INTERESA QUE TU ORGANIZACIÓN RECIBA UN SEMINARIO IN HOUSE SOBRE CUADRO DE MANDO INTEGRAL?

Tal vez ya sea hora de trasladar el Plan Estratégico a la Acción y, en particular, convertir la Visión en Realidad.

Sin Compromiso, solicita información [presionando aquí](#)

Puedes ver más testimonios en: <http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-academico.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com



Tuvimos el honor de ser convocados por Altos Directivos del
Tecnológico de Monterrey - Campus Morelia (México)
para ayudarlos a trasladar a la acción su Plan Estratégico a través del diseño de un Tablero de Comando.



**Director General del
TEC - Campus Morelia**
Master Juan Carlos Arreola
"Estuve en otros Seminarios de Balanced Scorecard. En éste, la diferencia se centra en lo práctico. El Seminario-Taller ha superado mis expectativas."

**Director de
Servicios Académicos del
TEC - Campus Morelia**
Dr. Roberto Gómez Cuellar
"Los ejercicios realizados en el Seminario-Taller me orientaron hacia el pensamiento estratégico."



CONTENIDO DEL SEMINARIO-TALLER

Validación Matemática

Utilización de ecuaciones operativizadas en Excel, que simplifican el uso de matemática borrosa, fuzzy logic y análisis estructural para dar certeza matemática a las fortalezas del Plan Estratégico (Visión, Misión y Valores).

Balanced Scorecard - Tablero de Comando

Construcción del Mapa Estratégico y Matriz Tablero de Comando de la Alta Dirección.

Software

Entrega de una licencia del Software Tablero de Comando, desarrollado en Excel.

Hoshin Kanri

Alineamiento y cascado de los Objetivos de la Alta Dirección. Metodología Hoshin Kanri para el despliegue total de Objetivos en cada una de las Áreas, Gerencias y Departamentos

Indicadores de Gestión - Logro de Objetivos por área

Entrega de 3 (tres) plantillas desarrolladas en Excel a cada participante para gerenciar, al día siguiente en su puesto de trabajo, el logro de sus Objetivos con Indicadores de Gestión y Planes de Acción.



**Director de División del
TEC - Campus Morelia**
Dr. Orlando E. González Pérez
"Este Seminario se diferencia de otro que anteriormente asistí por elementos de su metodología y por el software en Excel, que es una buena herramienta. Hemos aprendido a enfocarnos."

**Director de
Graduados y Extensión del
TEC - Campus Morelia**
Dr. Marco Antonio Serrato García
"Antes había participado de otro Seminario. Éste tuvo mayor enfoque estratégico. El software en Excel es excelente. Pienso darle un uso intensivo."



**Directora de Preparatoria del
TEC - Campus Morelia**
Master Mariana Sosa Olmeda
"Estuve en otro seminario que solo me informó aspectos básicos. Éste fue un seminario-taller completo. Superó mis expectativas."



**Director de Mercadotecnia
y Comunicación del
TEC - Campus Morelia**
Master Luis M. García Velázquez
"Los ejercicios que hemos realizado nos permitieron adquirir rápidamente dominio del Tablero de Comando para ejecutar la Planeación Estratégica."



**Directora de
Asuntos Estudiantiles del
TEC - Campus Morelia**
Master Atzimba González G.
"El software de apoyo que nos entregaron es amigable y práctico. Pienso utilizarlo como herramienta de toma de decisiones."



**Director Administrativo del
TEC - Campus Morelia**
Cont. Ranulfo Macedo Pineda
"Los ejercicios fueron útiles para observar cómo llevar el Tablero de Comando a la acción. El software en Excel es bueno y lo voy a utilizar en la Planeación de mi área."

Puedes ver más testimonios en: <http://www.tablerodecomando.com/seminarios/tablero-de-comando-tec.html>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina
Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar
www.tablerodecomando.com



TE INVITAMOS A BAJARTE AHORA A TU COMPUTADORA

la **Reformulación del Plan Estratégico** de una **Universidad**

y su **Ejecución por Tablero de Comando**

(Mapa Estratégico - Matriz con todos sus Indicadores)

DESCARGA EL ARCHIVO PRESIONANDO AQUÍ



SCORECARD ACADÉMICO TABLERO DE COMANDO ACADÉMICO

Lo desarrollamos y presentamos en la **Universidad de Antioquia (Medellín, Colombia)** para trasladar su Plan Estratégico a la acción.

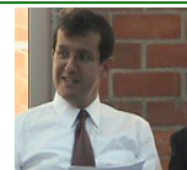
Tuvimos el honor de ser convocados por el Rector de esta prestigiosa e importante Universidad, el Dr. Alberto Uribe Correa, para brindar **Seminarios de Formación** a los siguientes niveles y continuar con una **consultoría** a través del **Coaching personalizado**.



Dr. Alberto Uribe Correa
Universidad de Antioquia
Rector

"Este Seminario es el que me ha aportado mayores y mejores fundamentos académicos y prácticos. La validación matemática de la Visión y Misión fue necesaria y oportuna para la mejora de la Institución. La metodología para la redacción de Objetivos a partir de la Visión y Misión es una ayuda importante para la comprensión metodológica del ejercicio."

"Estuve en otros Seminarios y la diferencia en éste la marca el consultor y la estrategia que desarrolla. Es muy buena la metodología para validar matemáticamente la Visión y la Misión. La metodología presentada para redactar Objetivos a partir de la Visión nos sirvió para tener conciencia de la articulación de todas las acciones institucionales."



Master John Jairo Arboleda C
Universidad de Antioquia
Director

ALGUNOS TESTIMONIOS DE PARTICIPANTES



Directora CCBB
Dra. María Cristina Navas

"El Seminario superó mis expectativas. La metodología facilitó la comprensión y aplicación del modelo a profesionales de diferentes áreas. La metodología para crear Mapas Estratégicos es clara y didáctica. El software lo aplicaré para el Plan de Acción CCBB."



Vicerrectora de Extensión
Master María Helena Vivas

"El Seminario presenta una buena metodología que incita a la Creatividad. Es interesante la metodología para validar matemáticamente la Visión y Misión porque permite apreciar la relación entre estos aspectos y la posibilidad de evaluarlos."



Director de Planeación
Master Jaime I. Montoya Giraldo

"Estuve en otros seminarios, pero en éste hay mayor claridad y es más práctico. La metodología presentada para validar la Misión y Visión es práctica, sencilla y coherente."



Jefe División Operativa
Master Lilian Suaza

"Este Seminario-Taller me permite ver cómo se puede comprometer toda mi dependencia para el logro del Plan Estratégico de la Universidad y observar cómo se comprometen los demás. La metodología permite nos llevará a trabajar en equipo."

Puedes ver más testimonios en: <http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-antioquia.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com