



Seminario-Taller

Cómo crear un Plan Estratégico con rigor científico y base matemática

Modalidad: Presencial

Todos sabemos que **la Estrategia define el rumbo de una organización**. Sin embargo, algunas organizaciones aun siguen creando su Plan Estratégico sin definir objetivamente el futuro de su Organización o lo hacen en base a criterios subjetivos que –aunque bien intencionados- carecen de rigor científico.

En la mayoría de los casos es porque todavía o no han incursionado en las metodologías y herramientas que, con base matemática, aportan valor objetivo a su Plan. O quizá porque no tienen tiempo para investigar las innovaciones en este tema vital o porque no quieren o no pueden invertir el dinero suficiente para comprar bibliografía, asistir a seminarios de capacitación o para contratar un consultor experto en esta disciplina que les aporte los conocimientos para dar rigor científico con base matemática a su Estrategia.

En el Club Tablero de Comando, hemos creado metodologías y herramientas que ayudan a crear un **Plan Estratégico con rigor científico y base matemática**. De esta forma, se logra una respuesta objetiva a por qué se crean los objetivos que luego se publican en el Plan Estratégico.





Objetivos

Al finalizar este Seminario-Taller, los participantes habrán aprendido a redactar el Plan Estratégico mediante la utilización de Factores Críticos de Éxito matemáticamente identificados y del FODA Matemático, herramientas que los ayudarán a crear Objetivos Estratégicos de manera objetiva.



Capacitador

Prof. Mario Héctor Vogel

Fundador y Director del *Club Tablero de Comando*. Creador de los sistemas *FODA Matemático* e *Ishikawa Matemático*. Director Académico en Foros Internacionales, brinda capacitaciones permanentemente en organizaciones públicas, universidades, industrias y empresas en distintos países de América.

Coaching personalizado

Finalizado el Curso, cada participante dispondrá de 60 (sesenta) días para ampliar sus consultas o dudas en forma personal con el Prof. Mario Héctor Vogel.

Software

Cada participante dispone del software necesario para trabajar la metodología durante el curso. El programa está desarrollado en Excel, es compatible con Office 2003 y 2007, tiene su propio manual de uso y se entrega en formato demo.

Requisitos

No se requieren conocimientos expertos en matemática matricial o booleana ni Fuzzy, ya que el software utilizado tiene incorporados los algoritmos que facilitan los cálculos en forma automática.



Agenda y Contenidos

Son 2 (dos) días -16 hs.- para crear un Plan Estratégico con rigor científico y base matemática.

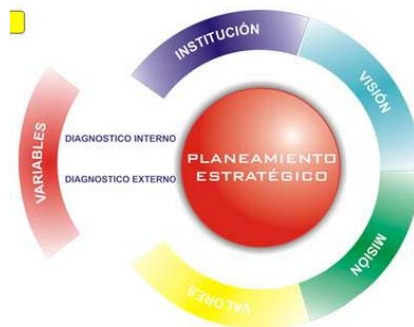
Es un Seminario Práctico Intensivo, dirigido a profesionales con el fin de ayudarlos a actualizar sus conocimientos y aplicarlos en la redacción del Plan Estratégico de sus organizaciones.

Día 1:

| | |
|---------------|---|
| 8.45 – 09.00 | Registro de participantes |
| 9.00 – 11.00 | Presentación de la Planeación con rigor científico y base matemática |
| 11.00 – 11.15 | Coffee Break |
| 11.15 – 13.00 | Identificación matemática de los Factores Críticos de Éxito |
| 12.00 – 1.00 | Presentación de la metodología paso a paso |
| 1.00 – 2.00 | Almuerzo |
| 2.00 – 4.00 | Ejercitación con el software que dispone el expositor (desarrollado en Excel) para identificar Factores Críticos de Éxito en la Cadena de Valor |
| 4.00 – 4.15 | Coffee Break |
| 4.15 – 6.00 | Ejercitación con el software que dispone el expositor (desarrollado en Excel) para identificar Factores Críticos de Éxito en la Misión |


Día 2:

| | |
|---------------|---|
| 9.00 – 11.00 | FODA Matemático. Presentación de la metodología paso a paso. |
| 11.00 – 11.15 | Coffee Break |
| 11.15 – 13.00 | Ejercitación con el software FODA Matemático que dispone el expositor (desarrollado en Excel) |
| 1.00 – 2.00 | Almuerzo |
| 2.00 – 4.00 | Ejercicios de FODA Matemático para las áreas de la organización |
| 4.00 – 4.15 | Coffee Break |
| 4.15 – 6.00 | Redacción de Objetivos Estratégicos validados matemáticamente. Redacción del Plan Estratégico: Visión, Misión, Valores. Conclusiones. |





TESTIMONIOS DE ALGUNOS PROFESIONALES QUE YA PARTICIPARON EN NUESTROS CURSOS Y SEMINARIOS "PLAN ESTRATÉGICO"



ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL IPS

```


graph TD
    CA[CONSEJO DE ADMINISTRACION] --- S[SENECO]
    CA --- P[SECRETARIA DE CONSEJO]
    CA --- PR[PRESIDENCIA]
        
```


El Primer Nivel de una ORGANIZACIÓN PÚBLICA se capacitó en CUADRO DE MANDO INTEGRAL PARA MEJORAR AÚN MÁS LA EJECUCIÓN DE SU


PLAN ESTRATÉGICO

Los miembros del Consejo de Administración de una de las Organizaciones Públicas mas grandes del Paraguay (IPS - Instituto de Previsión Social), con la presencia de su Presidente, asistieron al Seminario

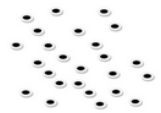

COMO IDENTIFICAR MATEMÁTICAMENTE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA LOGRAR RESULTADOS EN 100 DÍAS








A partir del Mapa Estratégico de la Organización, se analizaron 12 Objetivos. Con la aplicación de los conceptos de Matemática Matricial y Booleana y utilizando un software diseñado en Excel que les facilitó todos los cálculos, los participantes lograron **identificar matemáticamente** los Objetivos Vitales en los cuales van a hacer foco estratégico en los próximos 100 días.

| | |
|---|---|
| <p>Desenfoque Aquí se requieren recursos para cada objetivo.</p>  | <p>Foco Estratégico (Pocos y Vitales) Aquí se requieren menos recursos iniciales.</p>  |
|---|---|


La filosofía es la de identificar con **rigor científico** los pocos y vitales Objetivos para comenzar con ellos la ejecución y, a medida que se van logrando, volver a identificar los siguientes Objetivos, los cuales serán incorporados por orden de prioridad para su ejecución hasta lograr el 100% de ejecución de todos los Objetivos.

ASÍ OPINAN QUIENES PARTICIPARON DEL SEMINARIO




Dr. Luis López
Presidente de IPS

"Conoci una herramienta excelente para enfocar objetivos prioritarios y monitorear la gestión".




Ingeniero Hugo C Cataldo
Consejero de IPS

"El Seminario superó mis expectativas por la simplicidad de la metodología. Todo fue muy útil. Ahora vamos a implementarla en IPS".



Dr. José Desnardo Zarza Ledesma
Consejero de IPS

"Es una herramienta muy interesante para ayudarnos a tomar decisiones. Nos va a ser útil para avanzar hacia una mayor eficiencia en nuestras prestaciones".



Dr. Ramberto Cáceres Torres
Consejero de IPS

"Aprendí a utilizar una herramienta útil para el manejo de la toma de decisiones. Ahora tengo más confianza para tomar decisiones acertadas en lo personal y en lo institucional".

Para ver más testimonios:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-ips.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1ºB – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com



CUADRO DE MANDO INTEGRAL

EN UNA *UNIVERSIDAD*



En la Universidad Católica Santa María
de Arequipa - Perú,
hemos brindado el Seminario
**CÓMO CREAR UN CUADRO DE MANDO INTEGRAL
CON MAPA ESTRATÉGICO Y TODOS SUS INDICADORES**



Rector: Dr. Abel Tapia Fernández
Vicerrector Académico: Dr. Manuel Vázquez Huerta
Vicerrector Administrativo: Dr. Gaspar del Carpio Rodríguez
Expositor: Prof. Mario Héctor Vogel



Decana

Contadora Ricardina Flores

"El Seminario cambió totalmente el mal uso tradicional. Es útil a la gestión. El software en Excel es muy bueno y útil. Lo considero muy importante."



Contador General de la Universidad

Norman Guillermo Lezano Z.

"El Cuadro de Mando Integral permite controlar gerenciendo objetivos a través del tablero. El software permite controlar el rumbo de la Universidad."



Secretario Académico

Master Adrián Ricardo Delgado Las Heras

"El Seminario superó mis expectativas porque me ha permitido conocer herramientas para una gestión de excelencia. El software en Excel optimiza el tiempo."



Jefe de Departamento

Arquitecto Carlos Alfredo Agramonte Cárdenas

"El Cuadro de Mando Integral permite un manejo integral y en tiempo real del desarrollo de la Universidad. Involucra todos los aspectos del gerenciamiento. El software en Excel permite el manejo directriz de la Universidad y puede ser controlado por el Rector."



**Fue un Seminario Interactivo y durante 16 horas,
todos trabajaron intensamente en la creación de Indicadores de Gestión NO Financieros.**



Jefe de la Oficina de Autoevaluación y Acreditación

Dr. César Cáceres Zárate

"Me permitió detectar en tiempo real los puntos críticos de la gestión."



Auditora de la Universidad

Master Lilian Olivares de Gallegos

"Permite identificar los Objetivos y redefinirlos si es necesario."



de la Facultad de Odontología

Dr. Enrique de los Ríos Fernández

"El Seminario me permitió mejorar la Gestión. Es muy útil. El software en Excel es muy práctico y preciso."

Jefe de Planeamiento y Proyectos

Magister Juan Guerrero González

"Permite realmente trasladar el Plan Estratégico a la acción. El software en Excel simplifica la gestión de la alta dirección de la Universidad."



Decano de la Facultad de Ciencias Farmacéuticas

Dr. Manuel Alberto Briceño Ortega

"El Seminario Cómo crear el Cuadro de Mando Integral me ha brindado todo lo que yo esperaba."



Para ver más testimonios:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/cuadro-de-mando-integral-universidad.htm>

Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – tablero@tablerodecomando.com – mario@vogel.com.ar

www.tablerodecomando.com



30 Profesionales aprendieron a IDENTIFICAR MATEMÁTICAMENTE los Factores Críticos de Éxito (FCE) de su Universidad

Dijo el **Rector de la Universidad Nacional Agraria de la Selva (Perú)**

Dr. Segundo Clemente Rodríguez Delgado:

"Es un Seminario Excelente y de mucha utilidad para mi Universidad. Me permitió identificar matemáticamente los elementos de la gestión a los que, desde la Rectoría, debo darle mayor atención. Cada Unidad Académica y Administrativa va a tener que identificar los FCE con la finalidad de mejorar la gestión."



Seminario-Taller CÓMO IDENTIFICAR MATEMÁTICAMENTE FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO (FCE) para aplicar rigor científico a un Plan Estratégico y para aportar inductores con base matemática al Mapa Estratégico del Balanced Scorecard



Cada participante identificó los FCE de su Área Académica o Administrativa.



Entregamos 7 (siete) plantillas diseñadas en Excel sin restricciones de uso ni clave de acceso.

Consulta el Programa Completo del Seminario

- * Seminario In House: [solicita información presionando aquí](#)
- * Seminario Online: [solicita información presionando aquí](#)

En este Seminario-Taller In House, enseñamos a aplicar el modelo matemático que da **confiabilidad** y **soporte robusto** a la definición de Factores Críticos de Éxito, eliminando la subjetividad.

Al ser una selección con base matemática, **los resultados son más confiables y diferencian al Profesional que los utiliza** de aquel que solo se apoya en su intuición ya que, al restarle la subjetividad, le da mayor certeza y profesionalismo.

Nos referimos a los factores que son los determinantes de los resultados que se desean alcanzar a través del Plan Estratégico y también a los inductores que se requieren para ejecutar los Objetivos del mapa Estratégico.

Esto dijeron algunos de los profesionales que participaron del Seminario-Taller en la Universidad



Ing. Agr. Carlos Miguel Miranda Álvarez
Docente de la Facultad de Agronomía



Lic. Nelly Alvarado Cárdenas
Directora de Cooperación Técnica



Econ. Saúl Vázquez del Castillo
Oficina de Planificación

FCE y Balanced Scorecard

Crear un Objetivo en el Mapa Estratégico es importante y lograr que se ejecute lo es aún más.

¿Cuáles son los factores determinantes de ese logro? Sin tener estos factores en claro, ¿con qué criterio se define un Plan de Acción? Seguramente, coincides conmigo en que es únicamente un criterio subjetivo y sin rigor científico.

durante este Seminario, presentamos la **metodología para identificar** los FCE determinantes del logro de cada Objetivo del Plan Estratégico.



Lic. Nebenka Caro Potokar



Mast.Ing.Tulita Alegría Guevara



Lic. Ruth Lidia Ramírez López



Economista Daniel Guzman

Master Wilfredo Alva Valdiviezo
Jefe de Departamento UNAS

"El Seminario superó mis expectativas porque nos permitirá diferenciarnos de otras instituciones. Lo aplicaré en Enseñanza, en Investigación y en Extensión. Es muy útil para mejorar la competitividad. Las 7 plantillas son ideales para realizar las prácticas y para ver los resultados en el plano cartesiano."

Master Miguel ángel Marique Ramos
Jefe de Departamento ACAD

"Ésta es más precisa y objetiva que otras metodologías. El sistema me indicó a qué variables de mi área debo prestarle más atención y por qué. Las Plantillas de Excel me ayudaron a cuantificar las variables y determinar cuáles son las más determinantes para el éxito..."



Cuando tu UNIVERSIDAD, EMPRESA u ORGANIZACIÓN quiera incorporar

ESTRATEGIAS CON RIGOR CIENTIFICO
para mejorar la Calidad de sus Planes Estratégicos

Presiona aquí y solicita más Información

Cada Profesional aprendió a establecer con claridad el grado de correlación entre los FCE, determinando cuáles inciden directamente. De esta forma, podrá focalizarse en aquellos pocos y vitales que son altamente críticos y determinar así -de forma exacta y numérica- los FCE reales de su Organización.

Para ver más testimonios:

<http://www.tablerodecomando.com/seminarios/factores-criticos-de-exito-unas.htm>