



## El ordenamiento de la estrategia y de la gestión asegura el crecimiento



Prof. Mario Héctor Vogel

6 son las actividades vitales que ayudarán a ordenar la estrategia y la gestión para asegurar el crecimiento sostenible estableciendo nuevas bases para continuar logrando mejoras incrementales año a año.

Para ordenar el crecimiento y mejorar la gestión, el alineamiento y el compromiso de todos los colaboradores, proponemos las siguientes 6 actividades.

### 1ra. actividad

#### **Crear un Plan Estratégico innovador para lograr resultados óptimos**

Elaborar y dejar terminado en 5 días el Plan Estratégico Institucional, aplicando el método científico y la prospectiva estratégica con base matemática.

Todo ello con foco en el futuro para identificar **oportunidades futuras** que hoy no existen, pero cuyos gérmenes del futuro si existen y ya están preanunciando importantes ventajas competitivas.

Y para identificar también las **amenazas futuras** que tampoco existen hoy, pero sí están los gérmenes futuros que ya están anticipando sus posibles riesgos y cómo pueden impactar en la organización provocando pérdidas o demoras en el logro de las metas.





## Aplicación de la prospectiva estratégica con base matemática

Dado que no existe un único futuro sino múltiples futuros, cada uno de ellos serán analizados a través de escenarios matemáticos.

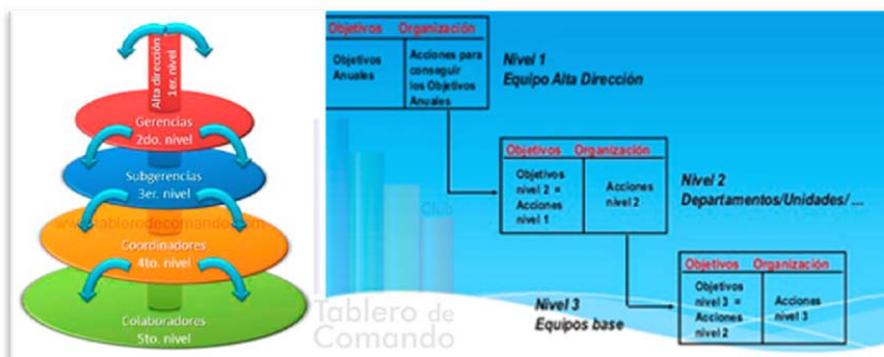
No se requieren conocimientos matemáticos expertos dado que todos los cálculos los realiza automáticamente el software



Entregaremos a la organización una licencia de este software sin costo.

## 2da. actividad

### Crear el Plan Operativo Anual (POA) para lograr foco operativo y vital



**a. Para las direcciones y gerencias:** Definiremos la **sincronización de los procesos gerenciales** para que todos contribuyan al logro del Plan Estratégico

**b. Para los mandos medios:** Ayudaremos a establecer la **alineación** en todos los niveles organizacionales

**c. Para cada colaborador:** Presentaremos la metodología de Harvard para incorporar **inductores**, objetivos, KPI, planes y proyectos

**d. Kpis:** Guiaremos en la revisión y mejora de todos los KPIs de todos los colaboradores

**e. FODA Matemático:** Para mejorar la calidad de creación de los objetivos operativos

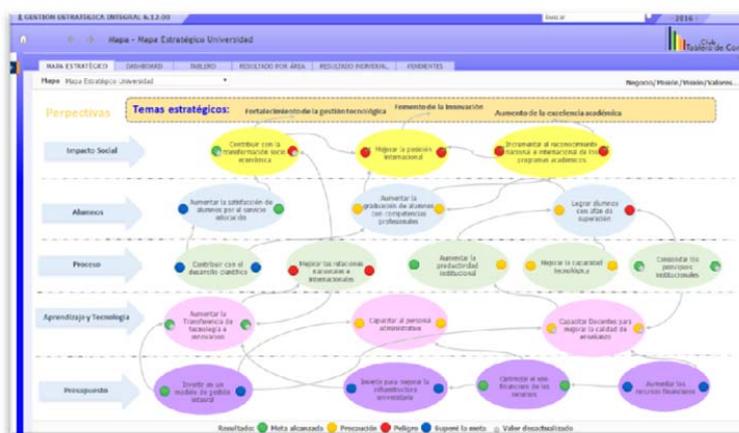


### 3ra. actividad

## Instalar y dejar funcionando el Balanced Scorecard dinámico

Un Mapa Estratégico **sólo es útil** si permite tomar decisiones en el momento adecuado. Caso contrario, es solo una foto histórica, algo estático que no aporta valor.

Crearemos el Mapa Estratégico dinámico en el cual, al cambiar de estado un KPI (por ejemplo, de verde a rojo) automáticamente cambia el color en el Mapa Estratégico.

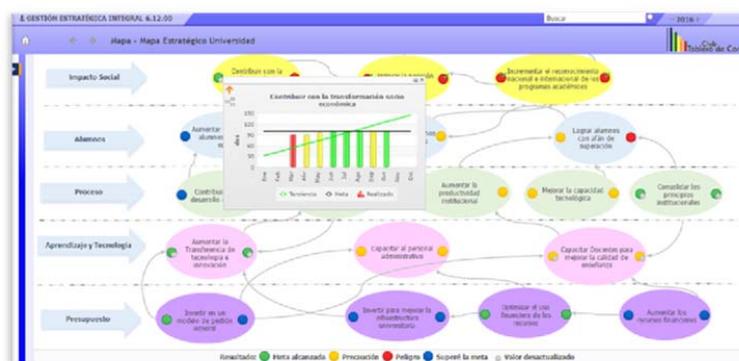


Cada objetivo del Mapa Estratégico muestra su estado en base a dos indicadores:

- Kpi de su estado **actual**
- Kpis de su estado **acumulado** en el período (anual, semestral, etc)

### Alerta automática al celular o por e-mail

El sistema del Balanced Scorecard -a través del software 100% web- enviará una alerta **al celular** o por e-mail informando la gravedad de cada situación que se presente.





Crearemos:

- ✓ Mapa estratégico
- ✓ KPI
- ✓ Planes de acción
- ✓ Proyectos
- ✓ Reportes mensual y acumulado por cada responsable
- ✓ Reportes del estado mensual y acumulado de la organización en su conjunto

#### 4ta. actividad

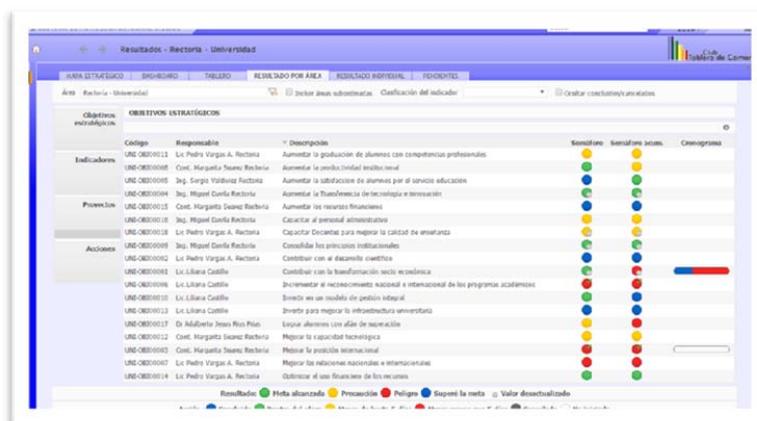
### Implementación y marcha del software de Balanced Scorecard y gestión

Implementaremos el software 100% web para tener:

- ✓ El seguimiento mensual de la ejecución del Plan Estratégico a través del Balanced Scorecard
- ✓ El seguimiento diario, semanal y mensual del POA a través de la gestión de cada dirección, gerencia o área

El software 100% web se instala en el servidor de la organización.

Cada director, gerente y colaborador accede en el acto al estado de cada uno de sus objetivos, metas, planes, proyectos y KPI (indicadores de gestión).



Cada indicador presenta dos informaciones útiles:

- Estado de avance **actual** del KPI
- Estado de avance **acumulado** del KPI

Los indicadores **no** se ingresan manualmente sino que **se capturan automáticamente**, ya que el software se integra con SQL Server, ORACLE, Excel, etc.



## Visualización en celular, tablet o PC

Esté donde esté, un director, gerente o colaborador podrá ver todos los indicadores en su teléfono celular, tablet o PC.



Prof. Mario Héctor Vogel, un sábado por la tarde

### 5ta. actividad

#### **Coaching personalizado durante 3 meses**

Durante los 3 meses posteriores a la implementación de las 4 actividades que anteceden, daremos seguimiento y apoyo al trabajo de cada director, gerente o colaborador que nos lo solicite.

Serán encuentros de 30 minutos para ayudarle a resolver sus dudas o darle el entrenamiento necesario.

### 6ta. actividad

#### **Auditoría cuatrimestral estratégica**

Tres veces al año (una por cuatrimestre) realizaremos una auditoría estratégica para comprobar que se están ejecutando cada uno de los objetivos, metas, planes, proyectos e indicadores tal lo aprobado por la organización.

Se entregará una copia de esta auditoría en forma reservada a la dirección incluyendo ideas de mejora si correspondieren.

---

#### **Club Tablero de Comando**

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina

Tel.: 54-11-4855-1189 – [tablero@tablerodecomando.com](mailto:tablero@tablerodecomando.com) – [mario@vogel.com.ar](mailto:mario@vogel.com.ar)

[www.tablerodecomando.com](http://www.tablerodecomando.com)



## ANEXO

### Con conocimientos y tecnología, ustedes garantizan mejoras continuas



Imagen del Dashboard del Software 100% Web

Cada director, gerente o responsable tiene un **dashboard personal** con los indicadores que él mismo defina.

Y también existe un **dashboard general** del estado de avance de toda la organización.



## Todos los procesos quedarán vinculados sistémicamente entre sí

El software permite ver el estado completo en el cual se encuentra un proceso o proyecto.

Si un proceso o proyecto requiere el ingreso de productos o servicios que ingresan como inputs del trabajo de otras áreas, el software muestra el estado en cual se encuentran cada uno de esos *inputs* futuros.



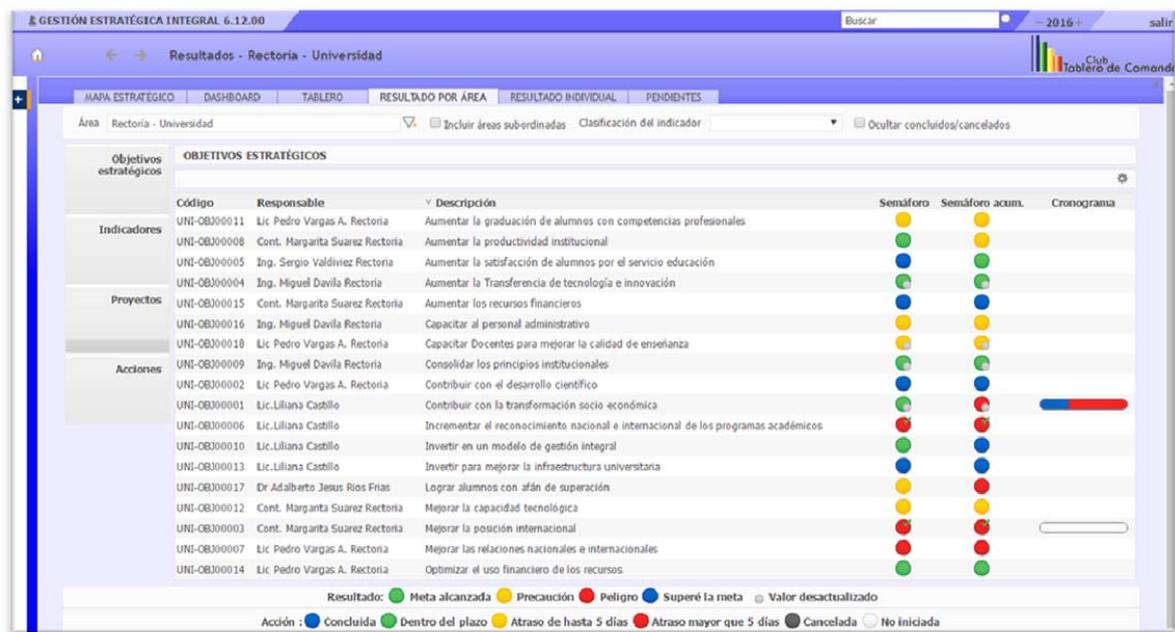
**Por ejemplo:** Un gerente comercial toma un pedido importante de un nuevo cliente y puede mantener informado a su cliente en base al estado real de avance del pedido en las diferentes áreas de la organización que el visualiza en tiempo real con el software 100% Web



## Transparencia en el avance de la gestión

Cada director, gerente y colaborador puede visualizar en el acto cada uno de sus objetivos, planes y proyectos con dos indicadores del resultado de su gestión:

1. El estado de avance de su gestión en el mes
2. El estado acumulado en el año de su gestión



Reporte de avance de los Objetivos Estratégicos por cada responsable de su logro



## Solicita **una demo** para visualizar el software **100% Web**

Puedes solicitar una demo sin costo para visualizar el software.

En esta demo, encontrarás dos casos para analizar:

### 1. Organización pública – Empresas -Pymes:

Vas a ver el Sistema de Gestión de una organización que no utiliza el BSC.

Verás sus indicadores, Proyectos y planes de ejecución de su POA.

### 2. Universidad:

Vas a ver su Balanced Scorecard, su Mapa Estratégico Dinámico, sus (KPI's) indicadores de desempeño, planes de acción y proyectos e informes de resultado de cada uno de los responsables como así también el estado de la gestión de toda la Universidad

## Como solicitar la demo

#### a. Organizaciones, Empresas, Industrias y PyMES

Si trabajas en alguna de ellas, solicítala con este enlace:

<http://bit.ly/bsc-org>

#### b. Consultores

Si eres consultor, podrás utilizar la demo para influir en tus clientes y conseguir crear o mejorar sus KPIs, planes e incluso el Balanced Scorecard. Solicítala en este enlace:

<http://bit.ly/bsc-cons>

#### c. Universidades: **Versión académica sin costo**

Si trabajas en una universidad, puedes acceder a la versión académica sin costo. Solicítala en este enlace:

<http://bit.ly/bsc-uni>



## Apoyo personal del Prof. Vogel



Si lo solicitas, tendrás el servicio de consultoría presencial y online a cargo del Prof. Mario Héctor Vogel para:

1. Elaborar un Plan Estratégico aplicando método científico y base matemática
2. Mejorar el actual sistema de gestión, (POA) adecuando indicadores, planes y proyectos
3. Crear el Balanced Scorecard para mejorar la calidad de la toma de decisiones
4. Ayudar a la implementación del software web y dejarlo funcionando
5. Soporte posterior a la implementación del software para guiar a quienes lo utilicen y optimizar su uso

### EL SOFTWARE 100% WEB

Puedes comprarlo o alquilarlo a bajo costo

Cuentas con mi compromiso y apoyo para la puesta en marcha en tu organización o en la de tus clientes si eres Consultor

Quedará FUNCIONANDO completamente

Formación y actualización Profesional a cada uno de los Gerentes y usuarios

## 2017

**Es el año para ordenar su organización y mejorar sus resultados**

**Si necesitas comunicarte con el Prof. Mario Héctor Vogel**

Skype: mariovogel

Si no tienes Skype, puedes bajarlo grat.is en <http://www.skype.com.ar/es>



E-mail: [mario@vogel.com.ar](mailto:mario@vogel.com.ar)

Celular y Whatsapp: +51995174900 / +51998877996 (Perú)

---

### Club Tablero de Comando

Av. Corrientes 5143 - 1°B – Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CP 1414 – República Argentina  
Tel.: 54-11-4855-1189 – [tablero@tablerodecomando.com](mailto:tablero@tablerodecomando.com) – [mario@vogel.com.ar](mailto:mario@vogel.com.ar)  
[www.tablerodecomando.com](http://www.tablerodecomando.com)