



Testimonios de Profesionales



TEC DE MONTERREY y el TABLERO DE COMANDO



Tuvimos el honor de ser convocados por Altos Directivos del
Tecnológico de Monterrey - Campus Morelia (México)
para ayudarlos a trasladar a la acción su Plan Estratégico a través del diseño de un Tablero de Comando.



**Director General del
TEC - Campus Morelia**
Master Juan Carlos Arreola

"Estuve en otros Seminarios de Balanced Scorecard. En éste, la diferencia se centra en lo práctico. El Seminario-Taller ha superado mis expectativas."

**Director de
Servicios Académicos del
TEC - Campus Morelia**
Dr. Roberto Gómez Cuellar

"Los ejercicios realizados en el Seminario-Taller me orientaron hacia el pensamiento estratégico."



CONTENIDO DEL SEMINARIO-TALLER

Validación Matemática

Utilización de ecuaciones operativizadas en Excel, que simplifican el uso de matemática borrosa, fuzzy logic y análisis estructural para dar certeza matemática a las fortalezas del Plan Estratégico (Visión, Misión y Valores).

Balanced Scorecard - Tablero de Comando

Construcción del Mapa Estratégico y Matriz Tablero de Comando de la Alta Dirección.

Software

Entrega de una licencia del Software Tablero de Comando, desarrollado en Excel.

Hoshin Kanri

Alineamiento y cascado de los Objetivos de la Alta Dirección. Metodología Hoshin Kanri para el despliegue total de Objetivos en cada una de las Áreas, Gerencias y Departamentos.

Indicadores de Gestión - Logro de Objetivos por área

Entrega de 3 (tres) plantillas desarrolladas en Excel a cada participante para gerenciar, al día siguiente en su puesto de trabajo, el logro de sus Objetivos con Indicadores de Gestión y Planes de Acción.



**Directora de Preparatoria del
TEC - Campus Morelia**
Master Mariana Sosa Olmeda

"Estuve en otro seminario que solo me informó aspectos básicos. Éste fue un seminario-taller completo. Superó mis expectativas."



**Director de Mercadotecnia
y Comunicación del
TEC - Campus Morelia**
Master Luis M. García Velázquez

"Los ejercicios que hemos realizado nos permitieron adquirir rápidamente dominio del Tablero de Comando para ejecutar la Planeación Estratégica."



**Directora de
Asuntos Estudiantiles del
TEC - Campus Morelia**
Master Atzimba González G.

"El software de apoyo que nos entregaron es amigable y práctico. Pienso utilizarlo como herramienta de toma de decisiones."



**Director Administrativo del
TEC - Campus Morelia**
Cont. Ranulfo Macedo Pineda

"Los ejercicios fueron útiles para observar cómo llevar el Tablero de Comando a la acción. El software en Excel es bueno y lo voy a utilizar en la Planeación de mi área."

Universidad Nacional de Ingeniería de NICARAGUA



Rector de la UNI : Ing mario Caldera
Vice rectora general: Ing. Marcia Vargas
Gerente General del CC Olof Palme: Msc. Salvador Vanegas G.
Prof. Mario Héctor Vogel.

Me llevo la idea de encadenar un enfoque sistémico en nuestra Organización

Los casos son prácticos y reales, además relativamente sencillos

El caso que he desarrollado en equipo es muy bueno

Ing. Ricardo Antonio Torrez Gonzalez .
Asesor de la Secretaria General de la Corte Suprema de Justicia



Uno de los resultados logrados a consecuencia del Plan elaborado fue:

PUBLICADO EN INTERNET

[illegible]

SCORECARD ACADÉMICO

TABLERO DE COMANDO ACADÉMICO

Lo desarrollamos y presentamos en la

**Universidad de Antioquia,
Medellín, Colombia**

Para trasladar su Plan Estratégico a la acción



Dr. **Alberto Uribe Correa**

Rector

Universidad de Antioquia

Estuve antes en tres Seminarios de Planificación Estratégica pero este Seminario es el me ha aportado mayores y mejores fundamentos académicos y prácticos

La Validación matemática de la Visión y Misión fue necesaria y oportuna para la mejora de la Institución

La metodología para la redacción de Objetivos a partir de la Visión y Misión es una ayuda importante para la comprensión metodológica del ejercicio.



Dr. **Alberto Uribe Correa**
Rector
Universidad de Antioquia

Máster **John Jairo Arboleda Céspedes**

Director

Universidad de Antioquia

Estuve en otros Seminarios y La diferencia en este la marca el consultor y la Estrategia que desarrolla

Es muy buena la metodología para validar matemáticamente la Visión y la Misión.

La metodología presentada para redactar Objetivos a partir de la Visión nos sirvió para tener conciencia de la articulación de todas las acciones en pro de los logros institucionales



Máster **John Jairo Arboleda Céspedes**
Director
Universidad de Antioquia



Universidad Libre de Cali sede Central y 7 sedes



En cinco días ayudamos a elaborar su Plan Estratégico Matemático con Prospectiva Estratégica, Escenarios Futuros, Método Científico para descubrir Oportunidades Futuras de la Universidad





PARTICIPARON 46 PROFESIONALES

CONTAMOS CON LA PRESENCIA DEL VICERRECTOR, DECANOS, JEFES DE DIVISIÓN Y PROFESIONALES

EL 97.8% SUPERÓ SUS EXPECTATIVAS

Seminario-Taller

VALIDACIÓN MATEMÁTICA DEL PLAN ESTRATÉGICO Y SU TRASLADO A LA ACCIÓN CON UN TABLERO DE COMANDO



Así comentaban algunos participantes al finalizar el Seminario-Taller

Secretaria Acadêmica

Dra. María del Pilar Osorio Gómez

"El seminario superó mis expectativas porque la validación matemática me resultó un método eficaz y realmente medible para evaluar y validar la Misión y la Visión de la Universidad SurColombiana. El Tablero de Gestión es excelente para la Universidad para medir resultados y realizar informes y proyecciones."

Decano de la Facultad de Ciencias

Dr. Miquel Cristancho

"La validación matemática permitió descartar lo que no es posible alcanzar. Hace que los objetivos sean mas concretos y tengan soporte para lograrlos y medirlos."

Decano de la Facultad de Ingeniería

Master Fernando Bonilla

"Es un modelo que presenta parámetros claros y evaluables para revisar la Visión y la Misión. El software en Tablero de Gestión nos ayudará en el trabajo diario. El Software Tablero de Comando es una buena herramienta."

Decano de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

Master Efraín Hoyos Galindo

"No conocía el modelo para validar matemáticamente la Visión y la Misión y me pareció que es el adecuado para validar los elementos teleológicos institucionales para ser más precisos."



Universidad de Cartagena



Economista
Raul González Vizcaino
Docente de la
Universidad de Cartagena

Estuve en otros
 Seminarios de BSC,
 pero este
 me resulto mucho mas didáctico
 y participativo que los anteriores

Las Plantillas en Excel
 me parecen Excelentes
 y muy operativas



Ing. Rafael Eduardo
Ballestas López
Coordinador
COCA COLA FEMSA

A diferencia de otros talleres
 que participé
 en este tuve la oportunidad
 de manejar un
 software en Excel

Los software que
 nos entregaron en Excel
 son Excelentes
 para maximizar resultados



**Dr. Álvaro Antonio
Venecia Ledesma
Gerente de Marketing Alianzas**

Estuve en otros Seminarios,
la diferencia es que
en este tuve acceso
al manejo del software

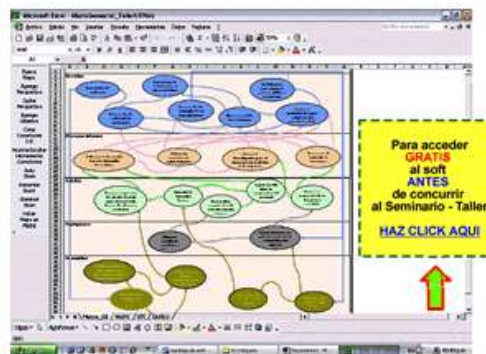
Las Plantillas en Excel
las voy a implementar
en mi empresa para manejar
el Mapa Estratégico
y la matriz del
Tablero de Comando




**Economista José Alexander
Maza Salazar
Administrador**

Me llevo del taller
como hacer el
direccionamiento estratégico
y de que modo
puedo aumentar la productividad

Las plantillas en Excel
son Excelentes
para ser mas competitivos





Kelvin D. Martinez Blanco
Director de I y D
de Good Software SA

Me llevo como crear
el Mapa Estratégico
y como diseñar la
matriz del Tablero de Comando

Considero que los software
en Excel que nos han entregado
son una excelente herramienta
para medir
la gestión Estratégica



Universidad Distrital Francisco José de Caldas

 <p>Universidad Distrital Francisco José de Caldas - Bogotá - Colombia</p>	<p>He participado en muchos seminarios pero este, definitivamente, me pareció de una importancia fundamental por lo claro, lo práctico y por su posibilidad de implementación inmediata</p>  <p>Dr Carlos Ossa Escobar RECTOR UNIVERSIDAD DISTRITAL</p>
---	--

**Master Orlando Santamaría
Vergara**
Vice Rector Académico

Superó mis expectativas
porque presentó
un novedoso sistema
para validar matemáticamente
los elementos de la
VISIÓN y MISIÓN
útil para impulsar
el gerenciamiento
de la Universidad.



Participaron 48 Profesionales:
Miembros del Consejo - Rector -Vicerrector-
Decanos y Docentes



98,2% EXCEDIÓ SUS EXPECTATIVAS

Master Harvey Zambrano Torres
Vice Rector
administrativo

Superó mis expectativas
porque
la validación matemática de la
Visión y de la Misión
me aportó la idea de implementar
esta metodología en la Universidad



Economista José David
Lamk Valencia
Consejero

Superó mis expectativas
porque
me resultó muy útil el
modelo de validación
matemática de la Visión y la Misión

El Software en Excel
facilita la planeación por áreas
y su consiguiente
control de gestión por resultados.

El software superó mis expectativas,
es sencillo y su uso
esta simplificado por macros.



Master
Luisa
Fernanda
Lancheros
Parra
Jefe
Asesores

Superó mis
expectativas porque
es un instrumento
Gerencial
que validó
matemáticamente
la Visión y la
Misión

El software es muy
práctico permite
presentar los
informes de manera
muy realista, permite
evaluar la gestión



SCORECARD ACADÉMICO

 Universidad Surcolombiana
Martes 9 de marzo de 2010

en la
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA

46 Profesionales participaron:
Vicerrector- Decanos
Jefes de División y Profesionales

97,8% EXCEDIÓ SUS EXPECTATIVAS

El Tablero de Gestión es excelente para la Universidad para medir resultados y realizar informes y proyecciones



Universidad de Atacama (UDA) Chile



**Director de
Planificación Estratégica de la
Universidad de Atacama (UDA) Chile.**

Dr en Ingeniería de Minas
Master Ing. **Jorge Navea Castro**

*Logré identificar **13 amenazas futuras**
y **14 oportunidades futuras** que no conocía*

*Y que el FODA de la Universidad no había detectado
Este resultado ha superado mis expectativas*



Universidad de los Lagos

Chile

**Participaron del Seminario Taller
Directores Académicos, Jefes y Profesores
de esta Alta Casa de Estudios**

Anteriormente, ya habíamos ofrecido un Seminario para

***Decanos y miembros
de su Alta Dirección***

TESTIMONIOS DE PARTICIPANTES

Master Daniel Díaz Buje
Académico
Universidad de los Lagos

Ha sido muy interesante
y novedoso con respecto
a la
Planificación Estratégica

Dra Andrea Mnte
Directora de
Aseguramiento Calidad
Universidad de los Lagos

Muy bueno
el Seminario Taller

El Software en Excel
es excelente,
muy didáctico y fácil de usar

Cont. Claudio Rosales
Director Dto CS.SS
Universidad de los Lagos

Es un Seminario Taller interesante
permite mejorar
el conocimiento.

El software en EXCEL
es amigable,
lo voy a aplicar en mi Unidad

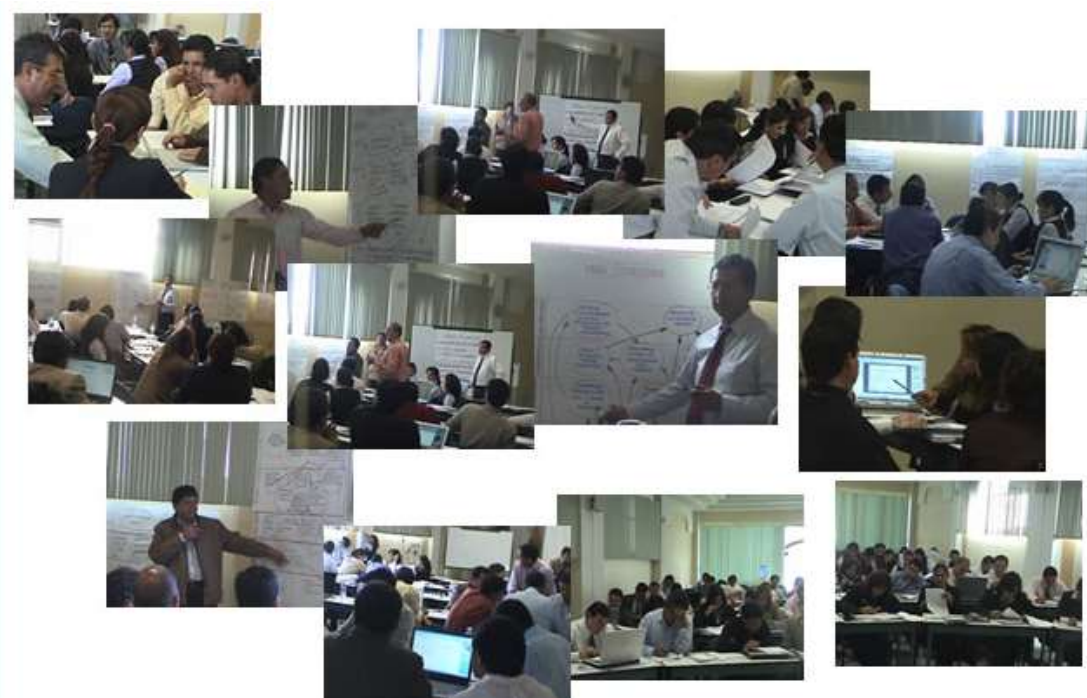
Ing. Guillermo Segundo
Arriagada Luengo
Director Financiero
Universidad de los lagos

Es un Taller muy
completo y práctico

El software en Excel
es de Fácil aplicación
voy a utilizarlo en el
área de Finanzas

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA INDOAMÉRICA

Ambato Ecuador





Master Ing. Saul Lara
Presidente Ejecutivo
de la Universidad
Indoamérica

Ha sido
 un taller práctico.

Me aporoto como
 el Plan Estratégico
 puede ser trasladado
 al Cuadro
 de Mando Integral

Me ha permitido identificar
 los Objetivos Estratégicos

El software en Excel Alerta
 Gerencial
 me servirá
 para poder medir
 e identificar
 los indicadores



Ing Gabriela
Gallardo Ortega
Vicerrectora

Las herramientas
 presentadas
 en el taller
 nos ayudarán
 a mejorar.

El software
 Alerta Gerencial
 en Excel me servirá
 para mejorar
 en mi cargo
 y tener todos
 los datos
 que se necesitan

Los ejercicios
 que hemos realizado nos
 han permitido entender
 la herramienta.





Dr Pedro Muzo Villacís
Director Académico
Industrial

Me aporoto el taller
 un nuevo concepto,
 el Balanced Scorecard
 y no es tan complicado
 como lo indica
 la teoría

Voy a implementar
 el BSC en el cargo que
 desempeño
 para alcanzar
 mis objetivos

El soft en Excel
 me servirá
 para ser
 más eficiente
 y poder tener datos
 en tiempo real

Ha sido un taller
 muy práctico



Ing. Jorge Aldas
Director Ciencias
Administrativas

El Seminario
 me permitirá implementar
 el Tablero
 de Comando
 para aplicarlo
 en mi Unidad Académica

Me aporoto
 las matrices
 para priorizar
 los factores relevantes
 para atacar
 lo importante
 y no solo lo urgente

Los ejercicios realizados
 me resultaron
 útil para aplicar
 el BSC a mi Gestión

	<p>Master Luis Gutierrez Alban Coordinador Educación</p> <p>Me llevo del Taller como relacionar la teoría con la práctica</p> <p>Lo voy a aplicar al Departamento de Educación a Distancia</p> <p>Las Plantillas en Excel me sirven para elaborar Mapas Estrategicos Idoeogramas, Y la Planificación Estratégica de la modalidad en la que estoy Involucrado</p> <p>Los ejercicios que realice me ayudaron para elaborar cuadros de mandos en aplicaciones reales</p>	
---	---	--

	<p>Master Ing. Eduardo Lara Paredes Coordinador General – Quito</p> <p>El taller me ha permitido conocer nuevas herramientas para mejorar el sistema.</p>	
	<p>Ing. Mauricio Basantes Administrador de la Red</p> <p>El Seminario Taller me ha sido util para organizar el trabajo del día a día</p> <p>Para utilizar los recursos de manera mas eficiente y ordenada</p> <p>El software en Excel me ayudara a reordenar y priorizar los procesos de mi puesto</p>	

HONDURAS

Universidad
Tecnológica
Centroamericana
(UNITEC Honduras)



[illegible]



Prof. Mario Héctor Vogel

Ayudo a crear o mejorar un Plan Estratégico con Prospectiva Estratégica, Escenarios Futuros, FODA e ISHIKAWA Matemático, Método Científico y ejecutarlo por el Balanced Scorecard

Whatsapp +51 99 517 4900 mariohectorvogel@gmail.com

TE AGRADA COMPARTIR EL CONOCIMIENTO.??

Imagino que si, a quienes puedes reenviarles este artículo